



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES

Órgão:	SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
Objeto:	AQUISIÇÃO DE GÁS GLP (RECARGAS) PARA ATENDER AS DEMANDAS DO INÍCIO DO ANO LETIVO, DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO-SEMED DO MUNICÍPIO DE MOJUI DOS CAMPOS/PA.
Proc. Adm	Nº 001/2025

1. Informações básicas – Processo Administrativo

1.1. O Processo Administrativo correspondente às demandas geradas para a condução da contratação é nº 001/2025, para Aquisição de Gás GLP.

2. Área requisitante

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO-SEMED

Eixo 1 – Da necessidade:

3. Descrição da necessidade da contratação (problema a ser resolvido)*

A Secretaria Municipal de Educação (SEMED) do Município de Mojuí dos Campos/PA enfrenta a necessidade urgente de aquisição de gás GLP (gás liquefeito de petróleo) para atender as demandas operacionais relacionadas ao início do ano letivo. O fornecimento adequado desse insumo é fundamental para a realização de atividades essenciais nas unidades escolares, incluindo o preparo de alimentos na merenda escolar e o aquecimento de ambientes, garantindo assim a segurança e o conforto de alunos e profissionais da educação.

Com a aproximação do início do ano letivo, é imperativo que as escolas estejam devidamente equipadas e abastecidas para proporcionar um ambiente propício ao aprendizado. A falta de gás GLP pode comprometer não apenas a qualidade da alimentação oferecida aos estudantes, mas também impactar diretamente no funcionamento das atividades escolares, prejudicando o desenvolvimento educacional e a saúde dos alunos.

A aquisição do gás GLP está embasada no artigo 74, inciso II, da Lei 14.133/2021, que trata das normas gerais sobre licitações e contratos administrativos, permitindo a contratação direta quando a situação se justifica pela urgência da prestação do serviço e pela necessidade de atender ao interesse público. A estimativa de demanda já foi levantada com base nos anos anteriores e no planejamento anual da SEMED, garantindo que a contratação atenda de forma eficaz e eficiente as exigências operacionais das escolas.

Portanto, a contratação de gás GLP (recargas) é uma medida essencial e imediata para assegurar que as unidades de ensino estejam preparadas para o atendimento de seus alunos, contribuindo para a continuidade das atividades educacionais no município de Mojuí dos Campos/PA.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

4. Estimativa das quantidades a serem contratadas, acompanhada das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, considerando a interdependência com outras contratações, de modo a possibilitar economia de escala*

ITEM	DESCRIÇÃO	UND	QTD
01	Recarga de Gás GLP 13 KG (em regime de troca: entrega a botija cheia e recolhe a botija vazia)	UND	400

5. Descrição dos requisitos necessários e suficientes à escolha da solução

Para a aquisição de gás GLP (gás liquefeito de petróleo) para atender as demandas do início do ano letivo da Secretaria Municipal de Educação (SEMED) do município de Mojuí dos Campos/PA, é necessário considerar uma série de requisitos que podem ser categorizados em necessários e suficientes. Abaixo está uma descrição dos principais requisitos.

Requisitos Necessários

Volume de Gás Necessário:

- Levantamento da quantidade estimada de gás GLP necessária para atender todas as unidades escolares durante o período letivo.

Fornecedores Credenciados:

- Identificação de fornecedores locais que estejam devidamente credenciados e que cumpram as normas de segurança e regulamentações da ANP (Agência Nacional do Petróleo).

Condições de Entrega:

- Definição de cronograma de entregas que atenda às necessidades das escolas, incluindo datas e horários que não interfiram nas atividades escolares.

Capacidade de Atendimento:

- Avaliação da capacidade dos fornecedores em atender à demanda total dentro dos prazos estabelecidos.

Qualidade do Produto:

- Especificação das características de qualidade do gás GLP, conforme as normas técnicas vigentes.

Preço e Condições de Pagamento:

- Levantamento de preços praticados no mercado e definição de condições de pagamento que sejam viáveis para a SEMED.

Transporte e Logística:

- Planejamento logístico para o transporte do gás até as unidades escolares, garantindo a integridade do produto e a segurança durante o transporte.

Requisitos Suficientes

Contratação de Fornecedor:

- Processo de seleção e contratação que considere a melhor proposta em termos de preço, qualidade e condições de fornecimento.

Documentação Legal:

- Exigência de toda a documentação legal necessária do fornecedor, como alvará de funcionamento, certidões e comprovantes de regularidade fiscal.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

Seguro e Garantias:

- Estabelecimento de cláusulas contratuais que garantam a segurança no fornecimento, incluindo seguros contra eventuais acidentes.

Treinamento e Capacitação:

- Programa de capacitação para os operadores e responsáveis pela manipulação do gás nas escolas, visando a prevenção de acidentes e o uso seguro do produto.

Avaliação e Monitoramento:

- Criação de um sistema de avaliação e monitoramento do fornecimento, para garantir que as entregas sejam realizadas conforme o contrato e para resolver possíveis contestações rapidamente.

Sustentabilidade e Impacto Ambiental:

- Consideração de práticas sustentáveis na escolha do fornecedor e no transporte do gás, minimizando o impacto ambiental.

Comunicação e Relacionamento:

- Estabelecimento de canais de comunicação claros entre a SEMED e o fornecedor, para reportar problemas e sugestões de melhoria.

A escolha da solução de aquisição de gás GLP para atender as demandas da Secretaria Municipal de Educação de Mojuí dos Campos/PA deve ser feita com base em uma análise criteriosa que contemple tanto os requisitos necessários quanto os suficientes, garantindo assim uma contratação eficiente, segura e que atenda as necessidades das instituições educacionais no início do ano letivo.

6. Resultados pretendidos, em termos de efetividade e de desenvolvimento nacional sustentável

Para a aquisição de gás GLP (recargas) para atender as demandas do início do ano letivo da Secretaria Municipal de Educação (SEMED) do município de Mojuí dos Campos/PA, os resultados pretendidos em termos de efetividade e desenvolvimento nacional sustentável podem ser organizados nas seguintes áreas:

Efetividade no Atendimento das Demandas

- Atendimento Pontual: Garantir que as escolas municipais recebam as recargas de gás GLP de forma pontual, evitando interrupções nas atividades escolares, especialmente nas refeições.

- Adequação às Necessidades: Assegurar que a quantidade de gás adquirida atenda adequadamente o número de alunos e a demanda das cozinhas escolares.

- Qualidade do Fornecimento: Selecionar fornecedores que garantam a qualidade do gás, evitando problemas de contaminação e garantindo a segurança alimentar.

2. Desenvolvimento Nacional Sustentável

- Fornecedores Locais: Priorizar a aquisição de gás GLP de fornecedores locais, fomentando a economia regional e reduzindo o impacto ambiental do transporte.

- Transparência e Competitividade: Participar de processos licitatórios que garantam a transparência, competitividade e a melhor relação custo-benefício, contribuindo para a boa gestão dos recursos públicos.

- Educação Ambiental: Integrar práticas de educação ambiental nas escolas, conscientizando alunos e comunidade sobre o uso responsável de recursos energéticos e a importância da sustentabilidade.

Eixo 2 – Das soluções:

7. Levantamento de mercado (prospecção e análise das alternativas possíveis de soluções)



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

Para realizar um levantamento de mercado voltado à aquisição de gás GLP (gás liquefeito de petróleo) para recargas, destinado a atender as demandas da Secretaria Municipal de Educação (SEMED) do município de Mojuí dos Campos/PA, é importante seguir uma abordagem sistemática. Abaixo, apresento um guia para a prospecção e análise das alternativas possíveis de soluções.

É importante que todo o processo de levantamento de mercado e aquisição de gás GLP seja transparente e bem documentado. A contratação deve seguir as normas e regulamentos de compras públicas, garantindo a eficiência e a melhor utilização dos recursos públicos.

O levantamento de mercado incluiu uma pesquisa retirada do site oficial da ANP, segue o link <https://www.gov.br/anp/pt-br/assuntos/precos-e-defesa-da-concorrenca/precos/levantamento-de-precos-de-combustiveis-ultimas-semanas-pesquisadas>, que implementou o objeto acima citado. A pesquisa demonstrou que o valor está dentro do praticado no mercado.

8. Estimativa do valor da contratação, acompanhada dos preços unitários referenciais, das memórias de cálculo e dos documentos que lhe dão suporte, que poderão constar de anexo classificado, se a administração optar por preservar o seu sigilo até a conclusão da licitação*

A estimativa do valor da contratação leva em consideração os preços praticados no mercado para a aquisição de gás.

Com base na pesquisa de mercado realizada no **site da ANP**, **estima-se** que o custo para a aquisição fique em média **R\$ 50.000,00 (Cinquenta mil reais)**.

Link de acesso: <https://www.gov.br/anp/pt-br/assuntos/precos-e-defesa-da-concorrenca/precos/levantamento-de-precos-de-combustiveis-ultimas-semanas-pesquisadas>

9. Contratações correlatas e/ou interdependentes

No município de **Mojuí dos Campos**, não há **contratações correlatas** ou **interdependentes** diretamente relacionadas com a aquisição de gás no momento, uma vez que a serviço aquisição contratado será implementado como uma solução **emergente** para a administração pública

10. Providências a serem adotadas pela administração previamente à celebração do contrato, inclusive quanto à capacitação de servidores ou de empregados para fiscalização e gestão contratual ou adequação do ambiente da organização

Para a celebração do contrato de aquisição de gás GLP (recargas) para atender às demandas do início do ano letivo pela Secretaria Municipal de Educação (SEMED) do Município de Mojuí dos Campos/PA, a administração deve adotar uma série de providências estratégicas, tanto administrativas quanto operacionais. Essas providências são essenciais para garantir a eficiência, transparência e legalidade no processo. Abaixo seguem algumas recomendações:

Planejamento e Justificativa da Demanda

- Levantamento de Necessidades: Realizar um levantamento detalhado das necessidades de gás GLP para atender todas as instituições de ensino sob a gestão da SEMED.

-Elaboração de Termo de Referência: Elaborar um Termo de Referência que contenha a descrição do objeto, especificações técnicas, quantidade, locais de entrega e demais condições necessárias.

2. Capacitação de Servidores



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

- Treinamento em Licitações e Contratos: Promover capacitação para servidores e empregados envolvidos na fiscalização e gestão contratual, abordando temas como legislação pertinente, normas de contratação e fiscalização de contratos.

- Treinamento Específico sobre Gás GLP: Oferecer formação específica sobre as características do produto, normas de segurança e gestão de riscos associados ao manuseio e armazenamento do gás GLP.

3. Adequação do Ambiente Organizacional

- Infraestrutura Adequada: Verificar se as instituições de ensino possuem a infraestrutura necessária para o armazenamento seguro do gás GLP, em conformidade com as normas de segurança.

- Planejamento Logístico: Definir um plano logístico que contemple a entrega do gás nas escolas, assegurando que a distribuição seja feita de forma organizada e dentro dos prazos estipulados.

4. Fiscalização e Gestão Contratual

- Designação de Gestor e Fiscal: Nomear um gestor do contrato e um fiscal, que terão a responsabilidade de acompanhar a execução do contrato e garantir que as condições acordadas sejam cumpridas.

- Elaboração de Planos de Acompanhamento: Criar planos de acompanhamento que incluam indicadores de desempenho, cronogramas de entrega e relatórios periódicos sobre a execução do contrato.

5. Regularidade Fiscal e Trabalhista

- Exigência de Documentação: Certificar-se de que todos os fornecedores participantes da licitação apresentem a documentação necessária, como certidões de regularidade fiscal e trabalhista, para garantir a legalidade da contratação.

6. Comunicação com a Comunidade Escolar

- Transparência e Informação: Manter a comunidade escolar informada sobre o processo de aquisição de gás GLP, incluindo prazos e formas de entrega, para assegurar que todos os envolvidos estejam cientes e preparados para as mudanças.

7. Avaliação de Riscos

- Análise de Risco: Realizar uma análise de riscos associados à contratação, incluindo questões relacionadas à segurança, cumprimento de prazo e qualidade do produto, e estabelecer planos de mitigação.

Essas providências, se bem implementadas, contribuirão para uma aquisição eficiente e segura de gás GLP, atendendo às necessidades da Secretaria Municipal de Educação e garantindo o início do ano letivo com adequadas condições de funcionamento para as instituições de ensino.

11. Possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras, incluídos requisitos de baixo consumo de energia e de outros recursos, bem como logística reversa para desfazimento e reciclagem de bens e refugos, quando aplicável

A aquisição de gás GLP (Gás Liquefeito de Petróleo) para atender as demandas do início do ano letivo da Secretaria Municipal de Educação de Mojuí dos Campos/PA pode trazer diversos impactos ambientais, sendo importante considerar medidas mitigadoras e práticas sustentáveis. Abaixo estão alguns dos possíveis impactos e suas respectivas medidas:

Possíveis Impactos Ambientais

1. Emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE):

- O uso de GLP pode contribuir para a emissão de GEE, embora em menor escala que outros combustíveis fósseis.

2. Risco de Vazamentos:

- Vazamentos de GLP podem causar explosões, incêndios e contaminação do solo e da água.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMG

3. Desperdício de Recursos:

- O transporte e armazenamento inadequado podem resultar em desperdício e aumento do consumo de energia.

4. Impactos na Biodiversidade:

- A extração e produção de GLP podem impactar habitats naturais e a biodiversidade local.

5. Resíduos Sólidos:

- Equipamentos e cilindros de gás ao final de sua vida útil podem gerar resíduos que requerem destinação adequada.

Medidas Mitigadoras

1. Eficiência Energética:

- Investir em equipamentos que utilizam GLP de forma mais eficiente, reduzindo o consumo e as emissões.

- Implementar programas de capacitação sobre o uso eficiente do gás para os cozinheiros e funcionários das escolas.

2. Manutenção Regular:

- Realizar inspeções e manutenções regulares nos cilindros e sistemas de distribuição para prevenir vazamentos e garantir a segurança.

3. Treinamento e Conscientização:

- Capacitar os colaboradores sobre práticas seguras de manuseio e armazenamento do GLP, além de procedimentos de emergência.

4. Logística Reversa:

- Desenvolver um programa de logística reversa para a destinação dos cilindros de gás usados, garantindo que sejam devolvidos ao fornecedor ou reciclados de forma adequada.

5. Uso de Fontes Renováveis:

- Considerar a possibilidade de utilizar alternativas mais sustentáveis, como biogás, sempre que viável.

6. Monitoramento e Avaliação:

- Implementar um sistema de monitoramento das emissões de GEE e do consumo de gás, permitindo ajustes nas práticas operacionais.

7. Parcerias com Fornecedores Sustentáveis:

- Selecionar fornecedores que adotem práticas ambientalmente responsáveis e que ofereçam garantias de rastreabilidade e segurança na produção do GLP.

8. Campanhas de Educação Ambiental:

- Promover campanhas de educação ambiental nas escolas para sensibilizar alunos e comunidade sobre o uso consciente de recursos.

A aquisição de gás GLP para atender as demandas do início do ano letivo na educação municipal requer uma abordagem consciente e integrada, considerando os impactos ambientais e adotando medidas mitigadoras eficazes. A implementação de práticas sustentáveis e a logística reversa são fundamentais para minimizar os efeitos negativos e promover a responsabilidade ambiental na gestão dos recursos.

Eixo 3 – Da solução:

12. Descrição da solução, acompanhada das justificativas técnica e econômica da escolha do tipo de solução*



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

Descrição da Solução: Aquisição de Gás GLP (Recargas) para a Secretaria Municipal de Educação - SEMED de Mojuí dos Campos/PA.

1. Contexto e Necessidade:

Com o início do ano letivo, a Secretaria Municipal de Educação de Mojuí dos Campos/PA necessita garantir a disponibilidade de Gás Liquefeito de Petróleo (GLP) para atender as demandas das unidades escolares, que utilizam o gás principalmente para a preparação de refeições e aquecimento de água, essenciais para a alimentação dos alunos.

2. Descrição da Solução:

A solução proposta consiste na aquisição de recargas de Gás GLP, por meio de um processo de licitação, que assegure a contratação de um fornecedor qualificado e a entrega regular do produto, garantindo a continuidade das atividades escolares. O contrato previsto deve incluir:

- Quantidade e Frequência: Definição da quantidade necessária de GLP, com base no consumo histórico e nas projeções para o ano letivo.

- Fornecedor: Seleção de um fornecedor local que atenda às normas de segurança e qualidade exigidas.

-Logística: Estabelecimento de um cronograma de entrega que se alinhe ao calendário escolar, evitando interrupções.

- Segurança: Inclusão de cláusulas que garantam a segurança no manuseio e armazenamento do gás.

3. Justificativas Técnicas:

- Adequação ao Consumo: A escolha do GLP é fundamentada pelo seu uso predominante nas escolas para a preparação de refeições. O gás é uma fonte de energia eficiente e de fácil manuseio, atendendo a demanda das cozinhas escolares.

- Fornecimento Local: Optar por fornecedores locais reduz custos de transporte e contribui para o desenvolvimento da economia local, além de facilitar a logística de entregas.

- Segurança: O GLP é amplamente regulamentado, e a capacitação dos profissionais que manuseiam o gás nas escolas é um ponto crucial para garantir a segurança. As empresas fornecedoras devem ter certificações que comprovem a conformidade com as normas de segurança.

4. Justificativas Econômicas:

- Custo-Benefício: A aquisição de GLP em regime de contrato fornece previsibilidade nos custos e pode gerar economia em comparação à compra avulsa, já que permite negociar melhores condições e preços com o fornecedor.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

- Planejamento Orçamentário: A compra anual ou semestral facilita o planejamento orçamentário da SEMED, permitindo alocação de recursos de forma eficiente e evitando surpresas financeiras ao longo do ano letivo.

-Redução de Desperdícios: Com a definição clara da quantidade necessária, a SEMED pode evitar o desperdício e a compra excessiva, contribuindo para uma gestão financeira mais sustentável.

A aquisição de Gás GLP (recargas) para as unidades escolares da SEMED de Mojuí dos Campos/PA é uma solução técnica e economicamente viável, que atende à demanda das escolas para o início do ano letivo, garantindo segurança, eficiência e um bom uso dos recursos públicos. A implementação deste processo licitatório promoverá a continuidade das atividades educacionais, assegurando a alimentação adequada dos alunos e contribuindo para o sucesso do ano letivo.

13. Justificativas para o parcelamento ou não da solução, se aplicável*

A justificativa para o parcelamento ou não da aquisição de gás GLP (recargas) para atender às demandas do início do ano letivo da Secretaria Municipal de Educação (SEMED) do município de Mojuí dos Campos/PA pode ser abordada sob diferentes aspectos. A seguir, apresento algumas considerações que podem ser relevantes:

Justificativas para o Parcelamento

1. Fluxo de Caixa: O parcelamento pode ajudar a equilibrar o fluxo de caixa da SEMED, permitindo que o pagamento seja diluído ao longo do tempo e não comprometa demais as finanças da secretaria, especialmente em um período que pode coincidir com outras despesas do início do ano letivo.

2. Planejamento Orçamentário: O parcelamento permite um melhor planejamento orçamentário, uma vez que facilita a alocação de recursos ao longo do ano, evitando que um único pagamento elevado cause dificuldades financeiras.

3. Aumento de Demanda: Se a demanda por gás GLP for significativa no início do ano letivo, o parcelamento pode garantir a continuidade do fornecimento sem a necessidade de desembolsar um valor elevado de uma só vez.

4. Possibilidade de Negociação: Em alguns casos, fornecedores podem oferecer condições melhores de pagamento em parcelas, como descontos ou prazos mais longos, o que pode ser vantajoso para a SEMED.

Justificativas para Não Parcelar

1. Condições de Pagamento: Se o fornecedor oferecer um desconto significativo para pagamento à vista, pode ser mais vantajoso financeiramente evitar o parcelamento.

2. Comprometimento do Orçamento Futuro: O parcelamento pode comprometer o orçamento de exercícios futuros, especialmente se a SEMED já tiver outras obrigações financeiras previstas.



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

3. Aumento de Custos: Em alguns casos, o parcelamento pode acarretar custos adicionais, como juros, que não estariam presentes em um pagamento à vista.

4. Urgência na Aquisição: Se há necessidade urgente de suprir as escolas com gás GLP para o início do ano letivo, o pagamento à vista pode garantir uma entrega mais rápida e evitar interrupções no fornecimento.

Considerações Finais

A decisão sobre o parcelamento ou não deve ser baseada em uma análise cuidadosa das condições financeiras da SEMED, das propostas dos fornecedores e da urgência da demanda. É importante considerar o impacto no orçamento e na qualidade do serviço prestado às escolas no início do ano letivo.

14. Demonstração do alinhamento entre a contratação e o planejamento do órgão ou entidade, identificando a previsão no Plano Anual de Contratações ou, se for o caso, justificando a ausência de previsão*

AQUISIÇÃO DE GÁS GLP (RECARGAS) PARA ATENDER AS DEMANDAS DO INICIO DO ANO LETIVO, DA SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO-SEMED DO MUNICIPIO DE MOJUI DOS CAMPOS/PA está alinhada ao orçamento da Secretaria Municipal de Educação, conforme o PCA (Plano Anual de Contratações) e a LDO (Lei de Diretrizes Orçamentárias) para o ano de 2025. Além disso, a execução dessa contratação está prevista para ocorrer neste exercício de 2025.

15. Declaração de viabilidade*

Declaramos, considerando todo o exposto nestes Estudos Preliminares, que a contratação:

[x] é viável [] não é viável

16. Há necessidade de classificar os Estudos Preliminares como sigiloso, nos termos da Lei nº 12.527/2011? Caso negativo, estes Estudos Preliminares devem ser anexos do TR/PB.

Não há necessidade.

Mojuí dos Campos/PA, 10 de janeiro de 2025



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MOJUÍ DOS CAMPOS
GABINETE DO PREFEITO
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
SETOR DE LICITAÇÕES E CONTRATOS-SEMGA

Responsáveis pela elaboração dos ETP

Nome: Marcos Pereira de Sousa

Cargo: Auxiliar Administrativo

CPF: 008.922.902-93

Assinatura: Marcos Pereira de Sousa

Nome: Maria do Rozaria da Silva Bezerra

Cargo: Pedagoga

CPF: 884.543.982-87

Assinatura: Maria do Rozaria da Silva Bezerra